LIGUE SUD PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR DE RUGBY

COMITÉ DIRECTEUR

4 NOVEMBRE 2025 -17H00 - VISIOCONFERENCE ET PRESENTIEL PRADET

PARTICIPANTS

Participants membres élus :

AUREILLE Christine	P	DUNY Maurice	P	LAVERGNE Carole	V	RINADLI Alain	P
AUVIGNE Christelle	A	GIRARD Gaëtan	V	LEMAIRE Jean-Paul	V	RIZZA Sébastien	P
BERGUET Philippe	V	GOILLIOT Josette	V	MARIE Augustin	A	SCHNEIDER Lucienne	E
BÉZIAT Patrick	V	GREUET Jacqueline	V	MEYER Aurélie	E	TAINDJIS Pierre	V
BLACHÈRE Patrice	V	GRILLO Michel	V	MONDINO Henri	E	TALON Jean-Yves	V
BOUISSET Jean-Christophe	E	GRIVELET Sandrine	P	MOYNOT Claire	V	TEYSSIER Jérémy	V
CARRIER Sophie	V	GUEIT Alain	P	MUSCAT Audrey	V	TOGNA Alain	P
DARRÉ Alain	V	LACROIX Jean-Louis	P	PREVOT Patrice	V	TOLLET Stéphane	V
DIAZ Manuel	A	LARDON Jean-Michel	P	RAYMOND Jean-Jacques	E	VAUDO Frédéric	V
DRIGUEZ Marie-Claude	V	LAUZEN Jean-Luc	V	REAT Stéphane	E	WULLEMS Jessie	A

Représentants CD :

BUGAUT Olivier	V	RUIDAVETS Patrick	E
CHABOUNI Moussa	A	SANSOT Therry	A
OUTRE Christophe	V	ELIAS Pascal	E

Soit 9 membres en présentiel et 23 en visioconférence

Assimilés Comité Directeur :

DOREY Mireille	P	LEROY Pierre	V

P	Présent	A	Absent	E	Excusé	V	Visio

RELEVÉ DE DÉCISIONS

- Validation du Compte Rendu du Comité Directeur du 18/09/2025
- Validation du Compte Rendu du Bureau Directeur du 26/08/2025
- Validation de la demande d'affiliation du Rugby Club Pays du Ventoux
- Validation de la demande de changement de dénomination du Club Nissa Seven Féminin en Solea Seven
- Validation des candidatures au Conseil Régional des Litiges de Cathy Blanchard et Jean Gallo
- Validation du rapport financier 2024-2025
- Validation de l'affectation du résultat en report à nouveau
- Validation de l'ordre du jour de l'assemblée Générale Financière du 28/11/2025
- Validation de la date d'arrêté des effectifs au 31/10/2025

1. COMMUNICATIONS GÉNÉRALES

Le Président ouvre la séance en remerciant les membres pour leur participation à ce comité directeur largement consacré aux questions financières en préparation de l'Assemblée Générale Financière. Un moment de recueillement a été observé en mémoire de Serge Barbaroux (père d'Aurélie, membre du comité directeur) et André Herrero, tous deux disparus récemment.

2. POINT ADMINISTRATIF

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : Le Comité Directeur a entériné à l'unanimité le compte rendu du Bureau Directeur du 26/08/2025.

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : Le Comité Directeur a validé à l'unanimité le compte rendu du Comité Directeur du 18/09/2025.

AFFILIATIONS DE CLUBS A LA FFR :

Rugby Club Pays du Ventoux
Création d'un club à Caron (Vaucluse), à proximité de Carpentras
Projet : création d'une école de rugby en zone ZRR
Éducateurs diplômés, soutien de la municipalité et du CD84
Avis favorable du DTL Pierre Leroy et du président du CD84 Jean-Paul Lemaire
Avis favorable du Bureau Directeur du 30 septembre

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : Le Comité Directeur a validé à l'unanimité cette affiliation

Nouvelles affiliations récentes (information)

- Bakis Seven
- Police Municipale de Marseille

Changements de dénomination
Club Nissa Seven Féminin
Changement de dénomination en **Solea Seven**
Validé par le Bureau Directeur du 30 septembre

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : Le Comité Directeur a validé à l'unanimité ce changement de dénomination

Proposition de candidatures Conseil Régional des Litiges

1) **Cathy Blanchard**

- Licenciée au RC XV du Coudon
- Secrétaire générale du club

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : Approuvé à l'unanimité

2) **Jean Gallo**

- Licencié au RC XV du Coudon
- Membre de la Commission des Épreuves
- Lauréat de la **médaille d'or de la FFR** l'année dernière
- Ancienneté importante à la Ligue

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : Approuvé à l'unanimité

POS 2025-2029 - DIAGNOSTIC ET ACTIONS

Présenté par Alain Gueit

Document de **150 pages** transmis aux membres, synthèse prévue en plaquette 4-5 pages.

Diagnostic territorial

- Nombre de clubs actifs et licenciés
- Répartition et progression
- Bénévoles, collaborateurs, matchs, officiels, académies

Points faibles identifiés

- **Fidélisation des jeunes insuffisante**
- Carence d'encadrants sur certaines zones
- Hausse des violences et incivilités
- Clubs en tension financière
- Manque de bénévoles

Points forts

- Excellent socle écoles de rugby
- Bon ratio éducateurs-pratiquants
- Forte progression rugby alternatif
- Savoir-faire organisation événements
- Salariés motivés et compétents
- Bénévoles investis

Acquis à développer

- Progression clubs et licenciés à confirmer
- Formation fédérale efficace (à parfaire sur dirigeants)
- Bénévoles compétents mais présence irrégulière
- Partenaires privés à fidéliser et développer (actuellement local)
- Nombre d'arbitres suffisant mais sans marge
- Taux féminisation en évolution (en deçà du national)
- Intervention scolaire/universitaire à accentuer
- Offre de pratiques attractive à stabiliser

Contexte territorial

- Population vieillissante concentrée sur littoral
- Baisse prévue population scolaire
- Mobilité vers arrière-pays et zones rurales
- Taux équipement insuffisant en zone urbaine
- Baisse subventions publiques

4 enjeux stratégiques

1. Renforcer structuration clubs et compétitions

- Accueil, compétitions, éducateurs, bénévolat
- Formation dirigeants, éducateurs, entraîneurs

2. Augmenter pratique et nombre de licenciés

- Écoles de rugby et antennes
- Rugby féminin, jeunes, rugby à 7, loisir
- Haut niveau

3. Notoriété et attractivité

- Fédération à mission
- RSO, violences/incivilités, mixité, santé
- Officiels de match, Rugby social

4. Optimiser ressources financières

- Actions ligue et clubs
- Nouvelles ressources publiques et privées
- Accompagnement clubs

ACTIONS PRIORITAIRES 2025-2026

- **15 actions prioritaires** issues du POS
- Montant : **170 000 €** subventionnés par FFR
- Document remonté à la FFR, point de cadrage effectué

3. POINT RH et PROJET RUGBY SOCIAL

Entrées/Sorties collaborateurs

Sortie :

- **Damien Ferrero** (CTC bassin Camargue-Alpilles) : congé sans solde pour poste en Occitanie

Entrées :

- **Jérémy Fouchard** : CTC de remplacement (CDD 1 an) sur bassin Camargue-Alpilles, prise de poste le 3 novembre 2025
- **Michael Bougnas**: deuxième CTL (ancien CTC du Gard), CDD 1 an, mis à disposition par le ministère des Sports via FFR à compter du 2/11/2025
- **Aline Le Scavarrec** : CDD 7 mois à compter du 14/11/2025 à raison d'1 jour/semaine pour renforcer la commission discipline (personnes morales et rédaction comptes rendus)

BAFA 2026

- **50 candidatures** reçues des clubs
- **12 jeunes sélectionnés** sur 5 départements représentant 11 clubs
- Parité : **6 garçons, 6 filles**
- Répartition : 1 dans le 04, 2 dans le 06, 5 dans le 13, 1 dans le Var, 3 dans le Vaucluse
- Début de la formation : **février 2026**

4. POINT FINANCIER

Voir présentation du rapport financier en pièce jointe.

Présentation du rapport financier saison 2024-2025 par Jean-Michel Lardon, Trésorier Général

Faits marquants de la saison :

- Assemblée générale élective et nouvelle gouvernance (novembre 2024)
- Formation BAFA : 12 inscrits, 12 diplômés - opération renouvelée en 2025-2026
- Boucliers du Sud : 12 clubs lauréats
- Soirée du bénévolat à Berre-l'Étang
- Finales regroupées : seniors au stade Maurice David (Aix-en-Provence), jeunes à Valréas et Nice, féminines à Aix et Hyères
- Contribution aux clubs : 19 185 € (dotation Game/Gilbert via Boucliers du Sud)
  + 13 000 **€** (soutien équipes championnat de France, 25 équipes concernées)

Le **résultat net de l'exercice 2024-2025** présenté lors du Comité Directeur du **4 novembre 2025** est un **excédent de 31 100 €**.
Détails issus de la présentation :

- Produits d'exploitation : environ 2 250 000 €
- Charges d'exploitation : légèrement inférieures, permettant un résultat d'exploitation négatif d'environ 19 000 €.
- Produits financiers environ +12 000 €, et exceptionnels environ 42 000 € (placements, reprise de provisions, remboursements de leasing, quote-part de subventions).
- Impôts sur les bénéfices environ 7000 €.
- **Résultat net final : +31 100 € après impôt**, soit un excédent équilibré.

Commentaires clés :

- Cet excédent provient principalement de la maîtrise des charges de fonctionnement.
- Le Trésorier a précisé que l'objectif de la Ligue n'est pas d'accumuler les excédents mais de réutiliser les ressources pour financer les actions du POS 2025-2029.
- Le Comité Directeur a validé que ce résultat soit affecté en report à nouveau.

Le changement de plan comptable fait que le Poste « Autres Charges » inclue l'ancien poste « Aides Financières ».

AUTRES CHARGES			89 889	7 372
	65110000	REDEVANCE/BREVET LICENCE DROIT	1 245	915
	65310000	AIDES POLITIQUE SPORTIVE	35 510	
	65311000	AIDES ETS SPORTIFS SCOLAIRES	6 250	
	65311200	AIDES PRIMES DE PERFORMANCE	13 000	
	65311300	AIDES FINANCIERES FORMATIONS	6 000	
	65311500	AIDES DOT.AUX CLUBS	13 997	
	65312000	AIDES POLITIQUE SPORTIVE TNQ	1 098	
	65400000	CREANCES IRRECOUVRABLES	8 741	3 735
	65800000	CHARGES DIVERSES DE GESTION	955	37
	65810000	AUTRES CHARGES EXCEPT.S/OP.GES	500	
	65840000	PRISE EN CHARGE DE LICENCES	2 594	2 686

AIDES FINANCIERES				104 077
	65710000	AIDES POLITIQUE SPORTIVE		34 170
	65711000	AIDES ETS SPORTIFS SCOLAIRES		7 150
	65711300	AIDES FINANCIERES FORMATIONS		45 260
	65711500	AIDES DOT.AUX CLUBS		17 497

Modifications apportées sur la présentation :

CHARGES D EXPLOITATION	2024-2025	2023-2024
.Autres Charges	**89 889**	**111 449**
Aide Politique Sportive*	**75 855**	**104 077**
.Aide Clubs sur Projets	14 080	12 000
.Académies Régionales	22 528	22 170
.Etablissements Scolaires	6 250	7 150
.Prime de Performance	13 000	0
.Aides Brevet Fédéral*	6 000	45 260
.Aides Dotation aux Clubs*	13 997	17 497
.Autres Charges*	**14 035**	**7 372**
.Redevance*	1 245	915
.Créances irrécouvrables*	8 741	3 735
.Charges diverses dont licences*	4 049	2 722

Les 45.260 € étaient une aide accordée sur le Brevet Fédéral exceptionnellement sur 2023-2024. Ils sont donc en regard de 6000 € versés aux clubs formateurs.

Les Aides aux clubs sur Projets de 14 080 € et les Académies Régionales de 22 528 €, reprennent les 35 510 € et les 1 098 €.

Les autres montants sont en clair dans la Liasse comptable.

Le poste « Charges diverses » de 4 049 € comprend

- 955 € : apurement de soldes avec le Ligue AURA
- 500 € : Amende FFR contre la Ligue
- 2594 € : Licences techniciens et Salariés

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : le rapport financier 2024-2025 est approuvé à l'unanimité

Affectation du résultat

Proposition de résultat en report à nouveau.

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : le résultat en report à nouveau est approuvé à l'unanimité.

Assemblée Générale Financière 2025

Ordre du jour :

1. Lecture et approbation du rapport financier
2. Lecture des rapports du commissaire aux comptes
3. Approbation des comptes au 30/06/2025
4. Résolution sur affectation du résultat

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : approuvé à l'unanimité

Date et modalités :

- **28 novembre 2025 à 17h**
- **En visioconférence** (vote dématérialisé via prestataire)

Date de l'arrêté des effectifs au 31 octobre 2025 :

- **22 845 licenciés**
- **756 voix de clubs**

VOTE DU COMITE DIRECTEUR : approuvé à l'unanimité

5. QUESTIONS DIVERSES

DOSSIER AVIGNON CHAMPFLEURY

Présenté par Sébastien Rizza

État des lieux présenté suite au groupe de travail lancé en fin de saison 24-25.

Devis reçus

Bâtiment annexe :

- **2 devis** entre **30 000 et 40 000 €**
- Interrogation sur taux TVA (5,5% ou 20%)
- Lots : peinture, plomberie, électricité, portails, climatisation, comptoir

Bâtiment principal :

- Travaux essentiels : **108 000 € TTC**
- Options (menuiseries, faux plafonds, carrelage) : **60 000 €**
- Total potentiel : **100 000 à 170 000 €**
- Problématique amiante à clarifier (coût potentiel : **70 000 €** si retrait nécessaire)

Stratégie

- Attente de **2 devis complémentaires** (sous 15 jours)
- Possibilité de rénover d'abord le **bâtiment annexe** pour déménagement rapide
- Bâtiment principal en second temps
- Départ prévu : **fin premier trimestre 2026** (vs 31 décembre 2025 initialement)
- Préavis de 3 mois à la mairie

SPORTIF - ÉCOLE OVALE

Présentation du projet rugby scolaire par Pierre Leroy.

Document : plaquette 6 pages

- Valeurs, axes de développement
- Actions primaire et secondaire
- Bibliothèque d'informations

Objectif : outil pour entretiens avec Éducation Nationale, montrer vision moyen terme

Groupe de travail :

- Alain Dupuis (responsable commission)
- Éric Simon (dirigeant volontaire)
- Bernard Dutard (IAIPR retraité)
- Jean-Pierre Estrella (conseiller pédagogique départemental)
- Florian Biaggi (CTC)
- Pierre Leroy
- Services Ligue : Nadège, Franck, Julia

Retour sélection AT6N
Amicale des Six Nations - Premier tour :

Moins de 18 garçons :
- Qualification pour finale à Paris 8-9 novembre
- 23 joueurs, 12 clubs représentés
- 5 clubs nationaux (7 joueurs), 7 clubs régionaux
- Taux participation : **80%**

Moins de 18 féminines :
- Qualification pour finale à Paris 8-9 novembre
- **5 clubs représentés** (100% clubs engagés en compétition à 10)

Rassemblement Italie :
- **Nice 8-9 novembre**
- Tournoi amical avec Ligurie, Piémont, sélection Corse
- **25 joueurs**, **13 clubs représentés**
- 6 clubs nationaux, 7 clubs régionaux
- Matchs entre 10h et 13h30

Objectifs sélections :
- Bon niveau régional
- Valoriser et fidéliser pratiquants compétitions nationales/régionales

Arbitrage (Maurice Duny)
- Effectif suffisant sur papier mais 36-40 arbitres jeunes non formés
- Journée du 9 novembre particulièrement chargée
- Arbitres qui doublent pour couvrir tous les matchs
- Problème saisie tournoi Italie sur Ovalie (à régler avec FFR)

BAFA – Compléments d'information

Financement :
- **1 000 €/formation**
- **12 000 €** sur fonds propres Ligue
- Recherche partenaires (municipalités, départements, région) sans succès
- Possibilité aux clubs de financer stagiaires supplémentaires

Critères sélection :
- Investissement au club
- Formation éducateur BF ou arbitre en cours
- Animation/encadrement sections club

Indemnités de formation
Problématiques soulevées :
- Doublement voire triplement des montants
- Impact sur clubs (exemple Toulon : **120 000 €** payés)
- Ligue prend **20%** (règlement FFR, toutes ligues)
- Jeunes ne pouvant rejoindre clubs faute de moyens

Contexte :

- Augmentation voulue par FFR suite demandes clubs amateurs
- Pas de retour en arrière prévu
- Modifications réglementaires : compétence bureau stratégique et COP FFR

Proposition : remontée question en réunion secrétaires généraux (tous les 15 jours)

Précisions :

- Mutations inter-ligues : 20% pour ligue d'origine
- Club formateur peut refuser indemnité par écrit
- Certains clubs font payer parents (pratique anormale)
- Indemnités pour limiter pillage clubs formateurs

Snow Rugby

- Partenariat depuis 4 ans le club organisateur de Briançon
- Présence de Florian Grill sur le tournoi (tournée clubs 04/05)
- Arbitres locaux privilégiés pour limiter frais déplacement
- Subvention allouée par la Ligue ; organisation confiée au club

Label Club Engagé

Un point est fait sur le classement général Ligue puis par piliers :

1. **Toulon** (félicitations FFR pour plus forte progression)
2. Stade Niçois
3. Autres clubs

Classement utilisé par FFR et fonds de dotation pour récompenser clubs, notamment équipes féminines D2.

Soirée du bénévolat

Confirmée le **18 décembre 2025 à Maussane-les-Alpilles** à 18h00, avec remise des distinctions fédérales et territoriales.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 19h30.